



Управление командой

Основные методологии управления проектами

Agile

Scrum

Kanban

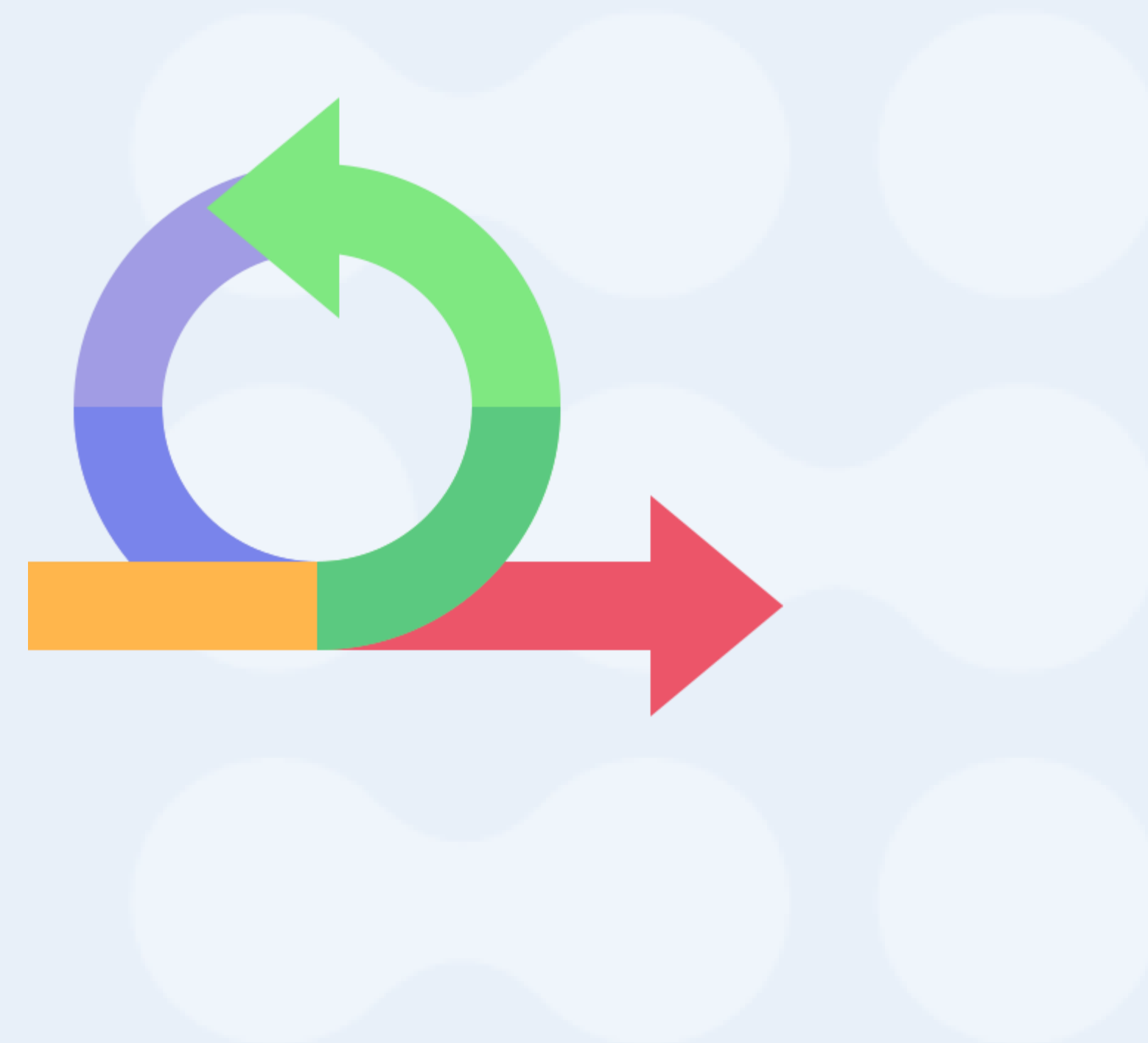
Waterfall

и другие

Agile

Agile это

это итеративный подход к управлению проектами и разработке ПО, позволяющий командам ускорить доставку ценности клиентам и избежать лишней головной боли. Вместо того чтобы выпускать весь продукт целиком, agile-команда выполняет работу в рамках небольших, но удобных инкрементов. Требования, планы и результаты постоянно проходят проверку на актуальность, благодаря чему команды могут быстро реагировать на изменения.



Принципы Agile



Плюсы и минусы

- максимальная гибкость
- позволяет получить более совершенный продукт
- быстро реагирует на изменения, а также позволяет поддерживать максимально тесную связь между заказчиком и проектной командой в процессе выполнения работ.
- ежедневные встречи членов рабочей команды.
- необходимость в постоянном участии заказчика
- отсутствие стабильных требований к конечному результату
- потребность в мотивированных и высококвалифицированных специалистах

Scrum

Люди и взаимодействие важнее
процессов и инструментов

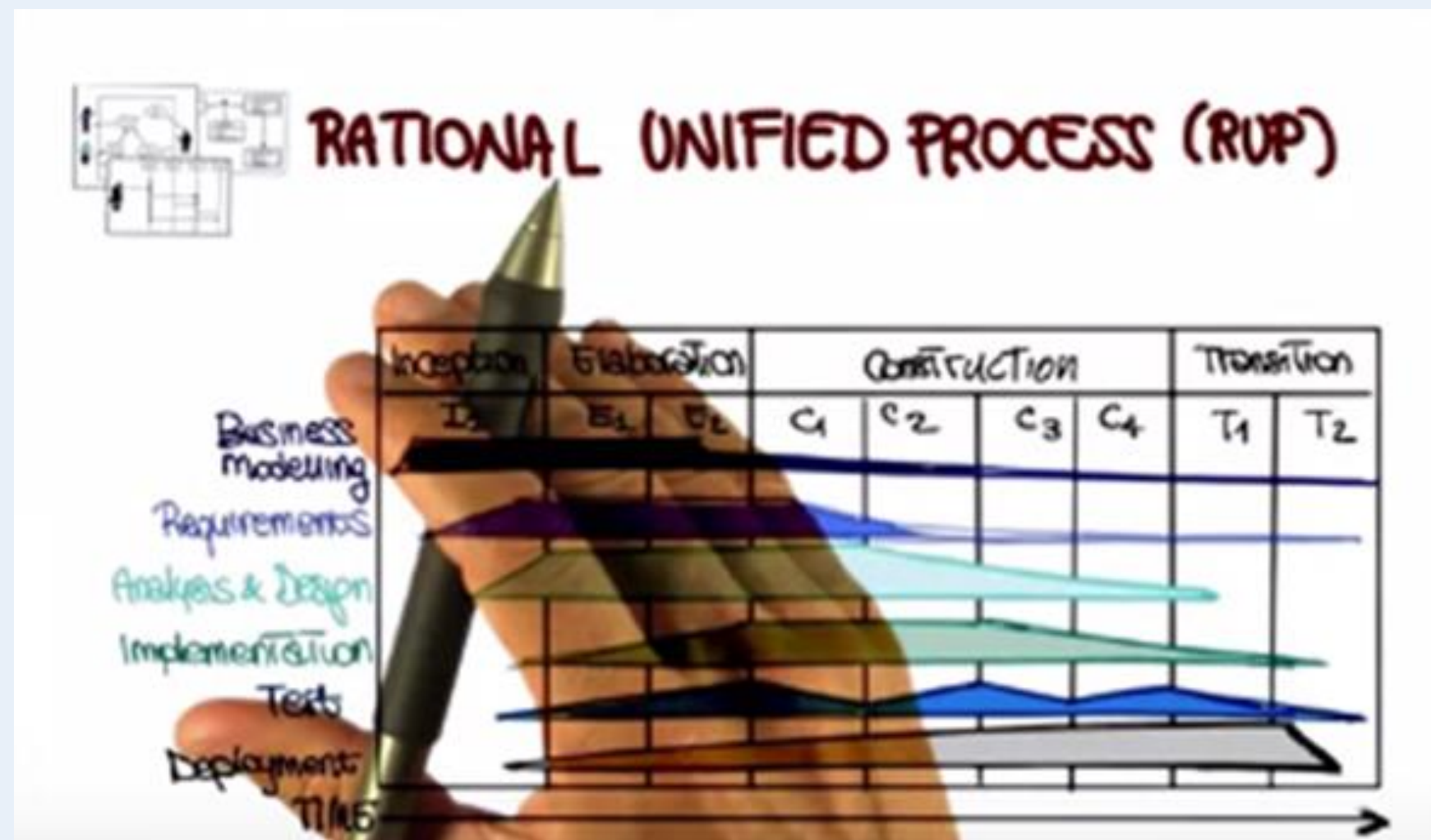
Работающий продукт важнее
исчерпывающей документации

Сотрудничество с заказчиком важнее
согласования условий контракта

Готовность к изменениям важнее
следования первоначальному плану



Упрощение IT разработки





Первобытный папа

Как вы думаете почему мы посмотрели этот мультфильм?

О чем он нам говорит?

Какие выводы мы можем сделать?

Kanban

Канбан — система организации производства и снабжения, позволяющая реализовать принцип «точно в срок».

- Система канбан была разработана и впервые в мире реализована фирмой “Toyota”. В 1959 году эта фирма начала эксперименты с системой канбан и в 1962 году запустила процесс перевода всего производства на этот принцип
- Главный принцип канбан – это визуализация. Ваша главная задача – сделать визуальную доску, которую Вы разобьете по необходимым для Вас этапам и расположите задачу по её стадии развития. Используются 3 направления – планируется, выполняется и сделано.
- Слово «Камбан» по-японски означает «рекламный щит, вывеска», в финансовой среде устоялся вариант с ошибочной транскрипцией латинской записи японского слова.

Плюсы и минусы Канбан

Плюсы

- Гибкость планирования
- Контроль сроков выполнения
- Повышение эффективности работы
- Наглядность продвижения работы.

Минусы

- Не подходит для больших команд.
- Не предназначен для долгосрочного планирования.

Пример из жизни

Задача: построить объект представляет собой цепочку отдельных подпроектов — выбрать участок, получить разрешение, провести исследования грунта, разработать и согласовать проект строительства и тд. Каждым этапом занимается отдельное подразделение или подрядчик. Важно только одно — ввести в эксплуатацию новый объект и начать получать прибыль.

Канбан-метод помогает «собрать» задачу воедино и выстроить сквозной процесс, ориентированный на достижение конечной цели. Понять, сколько задач фактически находится внутри процесса, где и что блокирует их выполнение. Это помогает ускорить поставку ценности и в срок завершать работу.

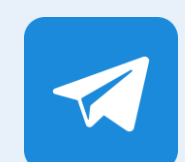
Полезные ссылки

[Как объяснить бабушке, что такое Agile за 15 минут с картинками / Хабр \(habr.com\)](#)

Практическое задание

Спасибо за внимание!

Присоединяйтесь к нам



Telegra
m



Facebook



Instagram

info@digitalacademy.kg
Юнусалиева 173/2
0(990)037-037